

ירושלים, כ"ח כסלו תש"פ  
26 דצמבר 2019  
פרוטוקול מס' 52

**הבהרה :** פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת יועצים מיום 16.12.2019

פרוטוקול מס' 52

משתתפים: גב' דרורית שטיינמץ, ר' אגף תקציבים ופרויקטים, מ"מ יו"ר הוועדה

מר יהונתן לוי, ס' חשב המשרד, חבר  
עו"ד ליטל דוד, עוזרת היועמ"ש, חברה

מר רועי דרור, מנהל תחום בכיר ממשל, נציג יח' מקצועית  
מר שי כהאן, ר' תחום תכנון, תיאום וארגון, משקיף  
גב' ורד פוטל אנקרי, ממונה פיקוח ובקרה (יח' המכרזים), מרכזת הוועדה

**הרחבת התקשרות עם חברת תאסק למתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה - בהתאם להודעת מכרז מרכזי מס' מ.16.9.0.1 - עבור אגף ממשל וחברה**

**שם הספק ומספרו:** תאסק תל אביב ייעוץ אסטרטגי בע"מ (ח.פ. 513596445)

**תאריכי ההתקשרות:** מיום הודעה לספק על ההרחבה כמפורט בהחלטת הוועדה ועד לתום ההתקשרות ביום 15.5.2020

**שווי ההתקשרות:** 2,991,000 ₪ לא כולל מע"מ

**סוג ההתקשרות:** רכישת שירותים

**תקנה תקציבית:** 04-51-01-30

**תיאור מהות ההתקשרות**

מצ"ב פנייתו של מר אורי דאובר, ראש ענף (סקירת הוצאות), ממנה עולה כדלקמן:

החל מחודש מאי 2018, החל אגף ממשל וחברה בהתקשרות עם חברת הייעוץ תאסק מתוקף המכרז המרכזי לסיוע בתהליכי תכנון, בקרה ומדידה (מממ 2014 26). זאת, לאחר ביצוע הליך בחירה בהתאם להוראת התכ"מ של מכרז זה, ואישור פרוטוקול הבחירה ע"י ועדת המכרזים (מצ"ב).

מטרתה העיקרית של ההתקשרות הינה לספק שירותי ייעוץ וסיוע לאגף ממשל וחברה בהליך סקירת ההוצאות ממשלתי (מהלך שמטרתו לגבש מתווים להתייעלות ולחיסכון במשרדי הממשלה) ובעבודות מדיניות ממשלתיות (כגון עבודת המדיניות על כוח האדם במקצועות הפרא-רפואיים). כמו כן, ההתקשרות נועדה לסייע לאגף ממשל וחברה בפרויקטים רחביים נוספים הנוגעים לשיפור יכולות הביצוע של הממשלה.

מדינת ישראל  
 משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ח כסלו תש"פ  
 26 דצמבר 2019  
 פרוטוקול מס' 52

החל מתחילת ההתקשרות בחודש מאי 2018, וגם לאחר ההארכה להתקשרות אשר נחתמה במאי 2019 (מצ"ב), השתמש האגף במרבית הרכיבים מתוך סך התקציב שהוקצה עפ"י ההסכם, וכן התקציב שאושר במסגרת הרחבות שאושרו ע"י ועדת המכרזים ביום 6.12.2018 וביום 1.4.2019 (מצ"ב הפרוטוקולים). זאת, לאור ההצלחה של ליווי המשרדים במסגרת פרויקט סקירת ההוצאות, הפצה רוחבית של משוב השירות הפנים-ארגוני במסגרת מדד הביצוע הממשלתי, וכן נושאים רוחביים נוספים שהתווספו לסדר יומו של האגף ובהם נדרש סיוע של חברת הייעוץ.

על-מנת להמשיך ולפתח את הפרויקטים הנ"ל עד תום מועד ההסכם (מאי 2020), ולאור הניצול הגבוה של ההתקשרות עד כה, מבקש אגף ממשל וחברה להרחיב את ההתקשרות בסך של 3.5 מלש"ח כולל מע"מ, בהתאם לפירוט שלהלן:

שירות	עלות שירות אחד ללא מע"מ	רכיבים הרחבת סקירת הוצאות - סיום פרויקטים קיימים (1)	עלות הרחבת סקירת הוצאות - סיום פרויקטים קיימים (1)	רכיבים הרחבת פרויקט כוח אדם במקצועות פרא-רפואיים (2)	עלות הרחבת פרויקט כוח אדם במקצועות פרא-רפואיים (2)
סיוע בתהליכי בקרה על תכניות עבודה - 25%	37,500	3	112,500	3	112,500
סיוע בתהליכי בקרה על תכניות עבודה - 75%	112,500	3	337,500	3	337,500
סיוע בתהליכי בקרה על תכניות עבודה - הוצאות נלוות	10,000	3	30,000	3	30,000
סקירה ראשונית	80,000	4	320,000	4	320,000
סקירה ראשונית - הוצאות נלוות	4,000	4	16,000	4	16,000
סקירת עומק	150,000	3	450,000	3	450,000

מדינת ישראל  
 משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ח כסלו תש"פ  
 26 דצמבר 2019  
 פרוטוקול מס' 52

22,500	3	22,500	3	7,500	סקירת עומק - הוצאות נלוות
396,000	3	0	0	132,000	סיוע בתהליך תכנון נקודתי סביב נושא
18,000	3	0	0	6,000	סיוע בתהליך תכנון נקודתי סביב נושא - הוצאות נלוות
<b>1,702,500</b>		<b>1,288,500</b>			סה"כ עלות הרחבה לא כולל מע"מ
<b>1,991,925</b>		<b>1,507,545</b>			סה"כ עלות הרחבה כולל מע"מ

**דיון ונימוקים**

חברי הוועדה ציינו כי אגף תכנון תיאום וארגון ביקשו לוודא כי אין כפילות בין השירותים המתקבלים מתאסק תל אביב ייעוץ אסטרטגי בע"מ לבין השירותים שמקבל המשרד מחברת בריטמן אלמגור זהר ושות'. מר דרור משיב כי השירותים אשר יינתנו על-ידי חברת תאסק תל אביב כחלק מהרחבה זו, לא יהיו על תחומי העבודה של משרד ראש הממשלה. כל השירותים הניתנים על-ידי תאסק תל אביב ייעוץ אסטרטגי בע"מ הם שירותי ייעוץ בנושא סקירת הוצאות – פרויקט שעוסק בהתייעלות כלל משרדי הממשלה. כלומר, העבודה תעשה על תחומי תוכן שאינם תחת משרד ראש הממשלה, ולכן אין כפילות בין שירותים אלה לבין השירותים שמקבל המשרד מחברת בריטמן אלמגור זהר ושות'. עבודת המדיניות ביחס לנושא כוח האדם במקצועות הפרא-רפואיים, תעשה ככל הניתן ע"י עובדי מדינה. יודגש כי לגבי סקירת הוצאות - לא מדובר בפרויקטים חדשים אלא השלמה של פרויקטים קיימים.

בהתאם לסעיף 6.4.1 להוראת התכ"ם 16.9.01 מנכ"ל המשרד רשאי להביא לאישור ועדת המכרזים בקשה לשינוי היקף ההתקשרות עם הזוכה בפועל בתוך תקופת ההתקשרות שנקבעה עמו. בפני הוועדה מוצג אישור המנכ"ל להרחבת ההתקשרות, כאמור.

בנוסף, סעיפים 11.10 ו-11.18 בהסכם ההתקשרות קובעים כי, הרחבת התמורה בגין ההסכם מצריכה את אישורה של ועדת המכרזים.

מדינת ישראל  
משרד ראש הממשלה

ירושלים, כ"ח כסלו תש"פ  
26 דצמבר 2019  
פרוטוקול מס' 52

התקציב המיועד להרחבת ההתקשרות ישמש לתכליות הבאות:  
פרויקט סקירת הוצאות: תכנון והתנעת תהליך 2020, בניית מערך כלים ותמריצים לסקירת הוצאות והתייעלות, עדכון מתודולוגיית בחירת תחום, ליווי 1-2 משרדים במיפוי הוצאות ובחירת תחום, ליווי 3-4 משרדים בבדיקה מעמיקה ומתווה יישום, ליווי 2-5 משרדים בהליך אימות חסכון, ליווי האקטון ל-2-4 משרדים נבחרים, ליווי הליך הפקת לקחים ועדכון מתודולוגיה.  
עבודות מדיניות ממשלתיות: תשתיות - תכנית רב שנתית לפיתוח תשתיות, מערכת תיאום תשתיות; כוח אדם במקצועות הפרא-רפואיים.  
במהלך השנה הקרובה, צפוי אגף ממשל וחברה להמשיך ולפתח את הפרויקטים שצוינו לעיל בסיוע חברת הייעוץ, ובכלל זאת במסגרת סקירת ההוצאות ופיתוח פרויקטים רוחביים נוספים הנמצאים על סדר יומו של האגף.  
בהזדמנות זו, ביקשו נציגי היחידה המקצועית לציין לטובה את רמת העבודה שהוצגה עד כה על-ידי חברת תאסק. העבודה עם נציגי החברה מאופיינת במקצועיות, זריזות ויסודיות. תוצרי העבודה הוגשו ברמה גבוהה, על פי אמות המידה של אגף ממשל וחברה ושל שאר משרדי הממשלה עמם עבד האגף יחד עם חברת הייעוץ. לתפיסתנו, התועלת שהממשלה מפיקה מעבודתה עם חברת תאסק, גדולה בהרבה מהעלות.

בהמשך להנחיית החשב הכללי מיום 28.10.2019 בנוגע להימנעות מביצוע התקשרויות חדשות בעלות השפעה על ההוצאה בשנת 2020, מציין ס' החשב כי התקבל אישור ממטה החשב הכללי לדון בנושא.

### החלטת הוועדה

נוכח כל האמור לעיל, הוועדה מאשרת את הארכת ההתקשרות והרחבתה בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993.  
על היחידה המקצועית לעדכן את תכנית העבודה בכתב ולהבהיר לספק כי בהתאם לסעיף 6.4 להודעת המכרז המרכזי מס' 16.9.0.1 ולסעיף 11.18 להסכם בין הספק למשרד מיום 16.5.2018 מבוצעת בזאת הרחבה כמפורט לעיל וכן לעדכן את סעיף השירותים המפורט בנספח ד'. באותה הודעה לספק יש להבהיר כי כל יתר הוראות ההסכם מיום 16.5.2018 חלות גם על הרחבה זו.

**שם הספק ומספרו:** תאסק תל אביב ייעוץ אסטרטגי בע"מ (ח.פ. 513596445)

**תאריכי ההתקשרות:** מיום הודעה לספק על ההרחבה כמפורט בהחלטת הוועדה ועד לתום ההתקשרות ביום 15.5.2020

**שווי ההתקשרות:** 2,991,000 ₪ לא כולל מע"מ

**סוג ההתקשרות:** רכישת שירותים

**תקנה תקציבית:** 04-51-01-30

לא קיימת מניעה לפרסום החלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.  
כמו כן, אין מניעה לפרסום החלטה זו במערכת מרכב"ה ובדוח חופש המידע.

